

## РЕФЕРАТ

ЗА ИЗБОР НА ЕДЕН НАСТАВНИК ВО СИТЕ НАСТАВНО-НАУЧНИ ЗВАЊА ВО  
НАСТАВНО-НАУЧНИТЕ ОБЛАСТИ:

- МЕТОД НА АНАЛИЗА НА СТРУКТУРА И ФУНКЦИОНИРАЊЕ НА ПРЕТПРИЈАТИЕТО, И
- ИНДУСТРИСКА ДИНАМИКА, НА МАШИНСКИОТ ФАКУЛТЕТ ВО СКОПЈЕ

Наставно-научниот совет на Машинскиот факултет при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје, на својата редовна седница одржана на 28. IV 2016 година, со Одлука бр. 02-815/2, не определи за членови на Рецензентската комисија за избор на еден наставник во сите наставно-научни звања во наставно-научните области: метод на анализа на структура и функционирање на претпријатието и индустриска динамика.

На конкурсот за избор на наставник, објавен во весниците НОВА МАКЕДОНИА (6. IV 2016 година) и КОХА (5. IV 2016 година), се пријави кандидатот д-р Радмил Поленаковиќ, дипл.маш.инж., редовен професор избран во научната област индустриско инженерство и менаџмент, вработен на Машинскиот факултет при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје.

Врз основа на предлогот и анализата на доставената конкурсна документација, како и од личното познавање на кандидатот, Рецензентската комисија го поднесува следниов

## ИЗВЕШТАЈ

### 1. Биографски податоци, образование и професионален развој

Кандидатот д-р Радмил Поленаковиќ, дипл.маш.инж., е роден на 14. III 1967 година во Скопје. Основно училиште завршил во 1981 година во Скопје со одличен успех. Образованието го продолжил во гимназијата „Раде Јовчевски - Корчагин“ во Скопје - математичка насока, кое исто така го завршил со одличен успех во учебната 1984/85 година при што се здобил со звањето програмер на сметачки машини. Во текот на школувањето учествувал на неколку натпревари за учениците од основните и средните училишта.

На Машинскиот факултет во Скопје се запишал во учебната 1985/86 година, и студиите ги завршил со просечна оценка од сите предмети 8,65. Дипломирал со оценка 10 на 29. IV 1991 година, успешно бранејќи ја дипломската работа од областа на проектниот менаџмент.

За време на студиите двапати бил ангажиран како демонстратор по предметот механика I - статика во учебните 1986/87 и 1989/90.

На 3.X 1991 година, Поленаковиќ засновал работен однос на определено време од 3 години на местото стручен соработник, за вршење воспитно-образовна, научноистражувачка и стручна работа во Институтот за производно машинство на Машинскиот факултет во Скопје.

Во учебната 1991/92 година се запишал на постдипломски студии на Машинскиот факултет во Скопје на Институтот за производно машинство, на насоката индустриско инженерство и менаџмент. По положените испити (сите со највисока оценка 10), на 10. XI 1994 година успешно го одбрал магистерскиот труд со наслов: „Истражување на феноменот на производствената лента во индустриските организации“.

Во септември 1994 година бил избран во звањето помлад асистент на Институтот за производно машинство. Со Одлука бр. 02-985/1 од 23. V 1997 година, донесена од Наставно - научниот совет на Машинскиот факултет, Поленаковиќ бил избран во звањето асистент на Институтот за производно машинство. На 13. I 2000 год., Наставно-научниот совет на Факултетот донесе одлука (бр. 02-78/1) Поленаковиќ да биде преизбран во звањето асистент на Институтот за производно машинство на Машинскиот факултет.

На 22. I 1998 година, кандидатот ја пријавил докторската дисертација под наслов „Фактори кои го определуваат опфатот на менаџментот во индустриските организации“, која успешно ја одбрал на 14. XII 2001 година на Машинскиот факултет при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје.

Со Одлука бр. 02-1346/1 на Наставно-научниот совет на Машинскиот факултет од 27. VI 2002 година, д-р Радмил Поленаковиќ бил избран во наставно-научното звање доцент, во научната област индустриско инженерство и менаџмент. Со Одлука бр. 02-2873/4 од 30. XI 2006 год. на Наставно-научниот совет на Машинскиот факултет, д-р Радмил Поленаковиќ е избран во наставно-научното звање вонреден професор во научната област индустриско инженерство и менаџмент.

Во април 2006, Поленаковиќ го основал и од тогаш го раководи Центарот за развој на нови бизниси - проектна единица при Машинскиот факултет, Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје.

Од ноември 2009 година го раководи и Националниот центар за развој на иновациите и претприемачкото учење.

За редовен професор на Машинскиот факултет во научната област индустриско инженерство и менаџмент е избран во октомври 2011 (Одлука бр. бр. 02-712/13 од 31.10.2011 година, донесена од Сенатот на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје).

Во рамките на својата професионална кариера, Поленаковиќ остварил повеќе значајни студиски престои:

2012	мај – 1 недела, Европска комисија, Сектор за претпријатија и индустрија, Брисел, Белгија
2011	февруари - 1 недела, Европска агенција за истражувања, Брисел, Белгија
2010	мај - 1 недела, Универзитет во Квинс, Белфаст, Велика Британија
2010	март - 1 недела, Универзитет Сапиенца во Рим, CIRPS – Интеруниверзитетски истражувачки центар за одржлив развој, Рим, Италија
2009	март - 1 недела, Универзитет во Сфакс, Сфакс, Тунис
2006	септември - 1 недела, Грац и околните технолошки паркови, Грац, Австрија
2004	јуни - 3 недели на Сити-колеџот –Универзитет во Шефилд, Солун, Грција (TEMPUS, IMG)
1998	јули/август – 1 месец на Универзитетот во Штутгарт, Германија и Данскиот технички универзитет, Лингби, Данска (TEMPUS, IMG)
1995-1996	9 месеци – Државен универзитет во Аризона, Темпи, САД
1992	јануари/ февруари – 2 месеца – Северозападен универзитет – Еванстон, САД и Универзитет Илиноис - Чикаго, САД, Лојола Колеџ - Чикаго, САД

Д-р Радмил Поленаковиќ се истакнува и како член на повеќе домашни и меѓународни асоцијации, групации, здруженија, комитети и др. (во табелата се споменати само членствата кои Поленаковиќ ги има по неговиот избор за редовен професор во 2011 година):

2016, 2015, 2014, 2013, 2012, 2011	GEM (Глобално истражување за претприемаштво) - лидер на тимот за Република Македонија
2016, 2015	Член на Комисија за доделување на државната награда „Гоце Делчев“
2016, 2015	член на Комисија за доделување стипендии за студирање на топ 100 светски универзитети

2016, 2015, 2014	член на меѓуресорската група за мониторинг и следење на имплементацијата на Националната стратегија за претприемачко учење 2014 - 2020
2016, 2015, 2014, 2013	претседател на Комисија за нострификација на дипломи во делот на техничките науки
2015	национален експерт на COSME-проект – Европска мрежа за претприемачко образование (European Entrepreneurship Education NETwork - EE-HUB.EU)
2015	член на жири-комисија на националниот натпревар „Биди перспективен – започни свој бизнис“, организиран од Министерството за економија на Република Македонија
2014	член на жири-комисија на националниот натпревар „Биди перспективен – започни свој бизнис“ организиран од Министерството за економија на Република Македонија
2013	национален контакт за програмата „Хоризонт 2020“ за столбот за паметен, зелен и интегриран транспорт
2013	тим лидер за изработка на Национална стратегија за претприемачко учење 2014 – 2020 (проект на Министерството за образование и наука на Република Македонија и Европска тренинг-фондација)
2013	претседател на меѓуресорска работна група за приспособување на наставните планови и програми во високото образование согласно со потребите на стопанството
2012	член на меѓународна група на експерти за евалуација на проектни апликации од програмата "Entrepreneurship Education" – 28/G/ENT/CIP/12/E/No1Co1
2012	член на меѓународна група на експерти за евалуација на проектни апликации од 4-тиот повик на Транснационалната програма на Југоисточна Европа (одговорен за приоритет 1: Иновации)
2012	член на експертската група на Светска банка за изработка на "Регионална стратегија за истражување и развој за иновативност за Западен Балкан"
2011	член на проектниот тим на OECD за развој на Национална иновациона стратегија 2012-2020 за Република Македонија

Поленаковиќ бил и член на повеќе научни и/или организациски

бордови/комитети на конференции во земјата и во странство:

2016	VII Balkan & Black Sea Conference – DAYS of CLUSTERS, 22-24 September, 2016, Скопје, Македонија, Ко-претседател на Конференцијата
2016	9th International Conference on Entrepreneurship, Innovation and Regional Development, 23-24 June 2014, Букурешт, Романија
2014	7th International Conference on Entrepreneurship, Innovation and Regional Development, 5-6 јуни 2014, Никозија, Кипар
2014	Советување: “Како до поголема вработливост на студентите и дипломците“, МАНУ, Претседател на организациски одбор, 14 март, Скопје
2014	8th Conference on Sustainable Development of Energy, Water and Environment Systems, 22-27 септември 2013, Дубровник, Хрватска
2013	6th International Conference on Entrepreneurship, Innovation and Regional Development, 20-21 јуни 2013, Истанбул, Турција
2012	7th Conference on Sustainable Development of Energy, Water and Environment Systems, 1-6 јули 2012, Охрид, Македонија
2012	5th International Conference on Entrepreneurship, Innovation and Regional Development, 1-2 јуни 2012, Софија, Бугарија
2012	Business Excellence Forum, 31.05.2012, Скопје, Македонија
2012	Balkan Venture Forum, 18-19 April, 2012 Скопје, Македонија
2012	5. Меѓународна конференција за претприемништво, иновации и регионален развој, 27-28 мај 2012, Софија, Бугарија

Д-р Радмил Поленаковиќ е член на уредувачкиот одбор на меѓународните научни списанија:

- International Journal of Innovation and Regional Development,
- Journal of Global Entrepreneurship Research,
- Annals of Faculty of Engineering Hunedoara, International Journal of Engineering,
- Подузетник (Економски факултет во Подгорица),  
а како поканет рецензент, рецензирал и трудови за:

- International Journal for Production Planning and Control,
- International Journal of Enterprise Innovation and Management,
- Journal of the Faculty of Mechanical Engineering, UKIM.

Поленаковиќ со години активно ја поддржува работата на повеќе студентски организации како што се: ESTIEM, BEST, IASTE, AIESEC и Студентскиот сојуз на Машинскиот факултет, при што често се јавува како предавач на настаните организирани од овие организации.

## **2. Наставно-образовна дејност**

Од изборот во звањето редовен професор на Машинскиот факултет во 2011 година, како наставник, Поленаковиќ бил ангажиран на предметите: менаџмент на малиот бизнис, еколошки менаџмент, компјутерско водење на проекти, деловна логистика, менаџмент на човечките ресурси, претприемништво и мал бизнис, организациско однесување, логистика и менаџмент на снабдувачки синџири. На истите предмети во учебната 2011/2012 година ги држел и вежбите.

На постдипломските студии на Машинскиот факултет, Поленаковиќ е ангажиран на насоките:

А) индустриско инженерство и менаџмент, со предметите: развој на нов бизнис, развој на човечките ресурси, логистика и менаџмент на логистички синџири;

Б) менаџмент на животен циклус на производ, со предметите: менаџмент на ПЛМ проекти и иновациски менаџмент; и

В) управување со системи за безбедност и здравје при работа со предметот управување со човечките ресурси.

На докторските студии (студии од трет циклус) на Машинскиот факултет Поленаковиќ ги предава предметите: развој на човечките ресурси и претприемаштво и иновациски менаџмент.

Во периодот 2002-2004, Поленаковиќ бил вклучен на постдипломската MBA-програма на Економскиот факултет во Прилеп, Универзитет „Св. Климент Охридски“, на предметите: менаџмент на човечките ресурси и оперативен менаџмент. Од 2004 година при Институтот за социолошки и политичко-правни истражувања на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје, на постдипломската програма за менаџмент на човечки ресурси го предава предметот ергономија. Од 2013 година, на Факултетот за електротехника и информациски технологии на постдипломските студии на насоката за проектен менаџмент, Поленаковиќ го предава предметот иновациски менаџмент. Од 2009 година на Универзитетот во Нови Сад, на постдипломските студии при УНЕСКО-Катедрата за претприемаштво како визитинг-професор, Поленаковиќ е ангажиран на предметот човечки ресурси во малиот бизнис.

По изборот во звањето редовен професор, Поленаковиќ бил ментор на шест кандидати кои ја имаат одбрането својата докторска дисертација:

- „Фактори кои предизвикуваат промени во организацијата и улогата на деловното разузнавање во откривање на истите заради зголемување на ефикасноста и ефективноста на организациските промени“ (д-р Драган Шутевски - Машински факултет, УКИМ);
- „Анализа на факторите кои овозможуваат успешна замена на менаџерскиот кадар во претпријатијата“ (д-р Мирослав Котевски - Машински факултет, УКИМ);
- „Анализа на факторите кои што го определуваат степенот на интеграција по должина на снабдувачките синџири“ (д-р Игор Трајановски - Машински факултет, УКИМ);
- „Дефинирање на ефикасен модел за интегрирано планирање на економскиот развој на ниво на држава“ (д-р Игор Костовски - Машински факултет, УКИМ);
- „Споредба на лидерските компетенции и стилови на менаџмент на менаџерите од јавниот и приватниот сектор“ (д-р Глигор Стојков - Машински факултет, УКИМ);
- „Влијанието на интернет широкопојасниот пристап врз капацитетите за иновативност и конкурентност“ (д-р Борислав Несторовски – на Институт за социолошки и политичко-правни истражувања, УКИМ).

Во моментот, Поленаковиќ е ментор на уште 4 кандидати кои ја изработуваат својата докторска дисертација.

Во периодот по 2011 година (по изборот за редовен професор), Поленаковиќ бил ментор на 34 кандидати кои ги одбраниле своите магистерски трудови на Машинскиот факултет и Институтот за социолошки и политичко-правни истражувања при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје и при Универзитетот во Нови Сад, како и член на 18 магистерски комисији, каде што ментори биле други колеги. Во моментот, 8 кандидати работат свои магистерски трудови под менторство на Поленаковиќ.

### **3. Научноистражувачка работа и стручно-апликативна дејност**

Од моментот кога е избран за редовен професор (2011 год.), д-р Радмил Поленаковиќ има учествувано како експерт во повеќе домашни и меѓународни проекти. Петнаесетина проекти има раководено како национален тим-лидер, односно како проектен менаџер.

Како посебно важен елемент од работата на проф. Поленаковиќ се истакнува неговата работа при подготовка на неколку стратески документи како тим-лидер, експерт или член на експертска група:

- Регионална стратегија за истражување, развој и иновации на Западен Балкан, регионален проект финансиран од Светска банка – 2012 – 2013 (член на група експерти);
- Национална стратегија за иновации на Република Македонија 2012-2020 како експерт на OECD) (член на група експерти);
- Национална стратегија за претприемачко учење 2014-2020 на Република Македонија со акциски план (како тим-лидер и експерт на ETF). Само неколку земји во светот имаат стратешки документ од ваков тип кој се однесува на претприемачкото учење;
- Методологија за затворање на јазот помеѓу потребите на пазарот на трудот и компетенциите на тековните студенти и дипломци (национален експерт на

проект финансиран од Амбасадата на Обединетото Кралство во Република Македонија).

- Регионална стратегија за зајакнување на претприемаштвото, фамилијарните бизниси и самовработувањето во општина Велес (член на група експерти);
- Концепт за изучување на иновации и претприемаштво во основното и средното образование во Република Македонија (усвоен од Министерството за образование и наука на Република Македонија во април 2015 – проект на Светска банка – тим лидер на македонскиот дел од тимот).

Поленаковиќ е повикан како експерт (креатор на програма, индикатори и/или евалуатор) на неколку програми на Европската унија:

2013	Member of the expert group for development of indicators for evaluation of good practices in entrepreneurial learning, European Training Foundation, June 2013, Turin
2012	International expert (one of the host for the session ask-the-expert) for the event “2nd Laboratory on enabling teachers for entrepreneurship education – continuing professional development”, Organized by DG Enterprise and Industry, Brdo (Slovenia) 27-28 September 2012
2012	Short term expert on the project “Strengthening the SME Sector in the cross border region” – Cross Border Collaboration Program Macedonia-Albania (responsible for 1. desk research 2. Development of methodology and questionnaires and 3.preparation of final report for training need analysis in the cross border region)
2012	Evaluator of project proposals for call “Entrepreneurship Education” - 28/G/ENT/CIP/12/E/No1C01, DG Enterprise and Industry
2012	Evaluator of project proposals for 4 <sup>th</sup> call (Axis 1 – Facilitation of Innovation and Entrepreneurship) for South East Europe Transnational Cooperation Program
2012	Short term expert on the Cross-Border-Collaboration Macedonia-Albania project “Action on Entrepreneurship Business Support and Development of Cross Border Cooperation”, responsible for (1) SWOT analysis for the SME sector in the cross border region, and (2) Detection of the local businesses’ needs

Во својата дваесет и петгодишна професионална кариера (1991-2016), д-р Поленаковиќ има објавено/презентирано над 270 библиографски единици. Листата на трудови реализирани во периодот од изборот на д-р Радмил Поленаковиќ за редовен професор (над 100 трудови) е поместена во Анекс 2 на овој Реферат.

Во 2013 година со групата коавтори, Поленаковиќ ја добива наградата ГОЦЕ ДЕЛЧЕВ за книгата Поленаковиќ Р. и други (редактор): „Како до сопствен бизнис (2 издание)?, НЦРИПУ принт, Скопје, 2012 (највисока државна награда за научно дело).



Во 2015 година во Џенова, Италија, Поленаковиќ добива специјална Европска награда за случај од големи размери: **Best Large Case History Award (Special Certificate of Merit)** for Polenakovikj R.: *“Creating Macedonian Innovative Youth [Introducing “Innovation and Entrepreneurship” in the formal education (with focus on primary and secondary education)]”*, The Innovation & Entrepreneurship Teaching Excellence Awards (Case Studies Competition), 10<sup>th</sup> European Conference on Innovation and Entrepreneurship - ECIE 2015, University of Genoa, Italy, 17-18 September 2015.

#### 4. Оценка од самоевалуација

Колегата Поленаковиќ во своите предавања има интересен методолошки пристап, при што користи најсовремени методи на организација на наставата (гости предавачи, тимска работа и групни проекти, анализа на студија на случаи, предавања на тематски единици од страна на студентите и др.). Потврда за ваквиот позитивен пристап во наставата се и оценките од анонимно спроведените анкети помеѓу студентите каде што проф. Поленаковиќ редовно е оценет со највисоки оценки.

Горепрезентираното ни дава за право да констатираме дека сите активности кои редовен проф. д-р Радмил Поленаковиќ, дипл.маш.инж, ги реализирал во изминатиот петгодишен период го истакнуваат неговиот огромен придонес за развојот на областите на индустриското инженерство и менаџментот, а особено во претприемачкото и претприемачкото образование, со што значително го подигнал ременето на Машинскиот факултет и Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“, но и на Република Македонија, во регионални и светски рамки.

### ЗАКЛУЧОК И ПРЕДЛОГ

Имајќи го предвид целокупниот ангажман на ред. проф. д-р Радмил Поленаковиќ, дипл.маш.инж, презентираниите податоци за наставно-образовната, научноистражувачката и стручно-апликативната дејност, како и дејностите од поширок интерес, Рецензентската комисија констатира дека кандидатот во периодот од изборот за редовен професор (2011 год.) покажува континуиран стручен и научен напредок во доменот на областа во која се избира. Комисијата ги оценува неговите бројни трудови и јавни настапи како квалитетни и многу значајни во областа во која конкурира, но и пошироко – значајни и за општеството. Д-р Поленаковиќ особено се истакнува како еден од најголемите промотери во државата за развој на претприемачкото образование и стимулирање на трансферот на знаење од универзитетите кон стопанството.

Земајќи го предвид погоре изнесеното, како и освоените поени од наставно-образовната дејност (130,43), научноистражувачката дејност (310,64),

стручно-апликативната дејност (98,00) и дејностите од поширок интерес (36,00), т.е. вкупно **575,07** поени, според Правилникот за критериумите и постапката за избор во наставно-научни, научни, наставно-стручни и соработнички звања на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје, Рецензентската комисија има чест да му предложи на Наставно-научниот совет на Машинскиот факултет во Скопје да утврди предлог-одлука за избор на ред. проф. д-р Радмил Поленаковиќ, дипл.маш.инж., во наставно-научното звање редовен професор (втор пат) во наставно-научните области: метод на анализа на структура и функционирање на претпријатието и индустриска динамика.

Истовремено, му предлагаме на Универзитетскиот сенат на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје да го избере кандидатот д-р Радмил Поленаковиќ за наставник во наставно-научните области: метод на анализа на структура и функционирање на претпријатието и индустриска динамика во звањето редовен професор по втор пат.

#### Рецензентска комисија

1. Проф. д-р Ванчо Донеv, с.р.  
Машински факултет, УКИМ - Скопје
2. Проф. д-р Делчо Јованоски с.р.  
(редовен професор во пензија),  
Машински факултет, УКИМ - Скопје
3. Проф. д-р Тодор Кралев с.р.  
(редовен професор во пензија),  
Машински факултет, УКИМ - Скопје

## ОБРАЗЕЦ

**КОН ИЗВЕШТАЈОТ ЗА ИЗБОР ВО НАСТАВНО-НАУЧНО, НАУЧНО,  
НАСТАВНО-СТРУЧНО И СОРАБОТНИЧКО ЗВАЊЕ**

**Кандидат:** Радмил Момир Поленаковиќ

**Институција:** Машински факултет - Скопје

**Научно подрачје:** индустриско инженерство и менаџмент

**Наставно-научни** (1) метод на анализа на структура и функционирање на претпријатието

**области:** (2) индустриска динамика

**НАСТАВНО-ОБРАЗОВНА ДЕЈНОСТ**

<b>Ред. број</b>	<b>Назив на активноста</b>	<b>Поени</b>
	ПРВ ЦИКЛУС СТУДИИ	
1.	Менаџмент на малиот бизнис (III сем. – ПИИФ), (2+2), зимски 2011/2012 (предавања и вежби)	2,4
2.	Менаџмент на малиот бизнис (V сем. – ТМЛ, ТИ, АФИ, МЗМКИ, МВ, ЕЕ, МХТ), (2+2), зимски 2011/2012 (предавања и вежби)	2,4
3.	Менаџмент на човечките ресурси (V сем. – ИИМ), (2+2), зимски 2011/2012 (предавања и вежби)	2,4
4.	Компјутерско водење на проекти (V сем. – ПИИФ), (2+2), зимски 2011/2012 (предавања и вежби)	2,4
5.	Деловна логистика (VI сем. – ИИМ), (2+2), летен 2011/2012 (од овој семестер само предавања)	1,2

6.	Организациско комуницирање (VI сем. – ИИМ), (2+2), летен 2011/2012	1,2
7.	Претприемништво и мал бизнис (VIII сем. – ИИМ), (2+2), летен 2011/2012	1,2
8.	Менаџмент на заштита на животна средина (VIII сем.–ИИМ), (2+2), летен 2011/2012	1,2
9.	Менаџмент на малиот бизнис (VI сем. – ИНД), (2+2), летен 2011/2012	1,2
10.	Менаџмент на малиот бизнис (V сем. – ТМЛ, ТИ, АФИ, МЗМКИ, МВ, МХТ), (2+2), зимски 2012/2013	1,2
11.	Еколошки менаџмент (V сем. – ЕЕ), (2+2), зимски 2012/2013	1,2
12.	Менаџмент на малиот бизнис (III сем. – ПИНф), (2+2), зимски 2012/2013	1,2
13.	Компјутерско водење на проекти (V сем. – ПИНф), (2+2), зимски 2012/2013	1,2
14.	Претприемништво и мали бизнис (II сем. – сите насоки), (2+2), зимски 2012/2013	1,2
15.	Деловна логистика (VI сем. – ИИМ), (2+2), летен 2012/2013	1,2
16.	Организациско комуницирање (VI сем. – ИИМ), (2+2), летен 2012/2013	1,2
17.	Претприемништво и мал бизнис (VIII сем. – ИИМ), (2+2), летен 2012/2013	1,2
18.	Менаџмент на заштита на животна средина (VIII сем.–ИИМ), (2+2), летен 2012/2013	1,2
19.	Менаџмент на малиот бизнис (VI сем. – ИНД), (2+2), летен 2012/2013	1,2
20.	Менаџмент на малиот бизнис (V сем. – ТМЛ, ТИ, АФИ, МЗМКИ, МВ, МХТ), (2+2), зимски 2013/2014	1,2
21.	Еколошки менаџмент (V сем. – ЕЕ), (2+2), зимски 2013/2014	1,2
22.	Компјутерско водење на проекти (V сем. – ПИНф), (2+2), зимски 2013/2014	1,2
23.	Претприемништво и мали бизнис (II сем. – сите насоки), (2+2), летен 2013/2014	1,2
24.	Деловна логистика (VI сем. – ИИМ), (2+2), летен 2013/2014	1,2

25.	Организациско комуницирање (VI сем. – ИИМ), (2+2), летен 2013/2014	1,2
26.	Претприемништво и мал бизнис (VIII сем. – ИИМ), (2+2), летен 2013/2014	1,2
27.	Менаџмент на заштита на животна средина (VIII сем.–ИИМ), (2+2), летен 2013/2014	1,2
28.	Менаџмент на малиот бизнис (VI сем. – ИНД), (2+2), летен 2012/2013	1,2
29.	Организациско однесување (V сем. – ИИМ), (2+2), зимски 2014/2015	1,2
30.	Претприемништво и мал бизнис (II сем. – сите насоки), (2+2), летен 2014/2015	1,2
31.	Претприемништво и мал бизнис (IV сем. – ИНД), (2+2), летен 2014/2015	1,2
32.	Претприемништво и мал бизнис (VIII сем. – ИИМ), (2+2), летен 2014/2015	1,2
33.	Менаџмент на заштита на животна средина (VIII сем.–ИИМ), (2+2), летен 2014/2015	1,2
34.	Организациско однесување (V сем. – ИИМ), (2+2), зимски 2015/2016	1,2
35.	Менаџмент на човечките ресурси (VII сем. – ИИМ), (2+2), зимски 2015/2016	1,2
36.	Интердисциплинарен проект (VII сем. – ИИМ), (2+2), зимски 2015/2016	1,2
37.	ВТОР ЦИКЛУС СТУДИИ	
38.	Одбрани поглавја од менаџментот на човечките ресурси (менторски) – 2011/2012, 2012/2013, 2013/2014	2,25
39.	Деловен реинженеринг (менторски) – 2011/2012, 2012/2013, 2013/2014	2,25
40.	Тимска работа (менторски) –2011/2012, 2012/2013, 2013/2014	2,25
41.	Ергономски аспекти во проектирањето (менторски) – 2011/2012, 2012/2013, 2013/2014	2,25
42.	Деловна логистика (менторски) – 2011/2012, 2012/2013, 2013/2014	2,25

43.	Организациски дизајн (менторски) – 2011/2012, 2012/2013, 2013/2014	2,25
44.	Методи во деловното одлучување 2014/2015, 2015/2016	3
45.	Развој на нов бизнис 2014/2015, 2015/2016	3
46.	Развој на човечките ресурси 2014/2015, 2015/2016	3
47.	Менаџмент на ПЛМ проекти 2012/2013, 2013/2014, 2014/2015, 2015/2016	4
48.	Иновациски менаџмент (ФЕИТ) 2013/2014, 2014/2015, 2015/2016)	3
49.	Подготовка на нов предмет: Иновациски менаџмент (втор циклус)	1
50.	Подготовка на нов предмет: Менаџмент на ПЛМ проекти (втор циклус)	1
51.	Консултации со студенти 2011/2012 (268 студенти)	0,54
52.	Консултации со студенти 2012/2013 (257 студенти)	0,51
53.	Консултации со студенти 2013/2014 (298 студенти)	0,60
54.	Консултации со студенти 2014/2015 (288 студенти)	0,58
55.	Консултации со студенти 2015/2016 (302 студенти)	0,60
56.	Ментор на дипломска работа (48 студенти)	9,6
57.	Член на комисија за оцена или одбрана на докторат (7 студенти)	3,5
58.	Член на комисија за оцена или одбрана на магистратура (22 студенти)	6,6
59.	Член на комисија за оцена или одбрана на дипломска работа (44 студенти)	4,4
60.	Позитивно рецензиран универзитетски учебник: Ергономија?, НЦРИПУ принт, 2012	6
61.	Позитивно рецензиран универзитетски учебник (изменето и дополнето второ издание): Како до сопствен бизнис?, НЦРИПУ принт, 2012	3
62.	<u>Polenakovik R.</u> (editor): “Si deri në biznes vetjak?”, NCDIEL Print, Skopje, September 2012 (Албанска верзија)	3

63.	Иновациски менаџмент, НЦРИПУ принт, 2013 (интерна скрипта - книга од предавање)	4
64.	Научно-популарна книга: “Претприемништвото во Македонија (GEM 2012 Извештај за Македонија)”, MRFP принт, Скопје, декември 2013	4
65.	Lazarevska T., Nedanovski L., Polenakovik R. et al: “ <i>Entrepreneurship in Macedonia (GEM 2013 Report for Macedonia)</i> ”, MRFP print, Skopje, December 2014	4
	<b>ВКУПНО</b>	<b>130,43</b>

### НАУЧНОИСТРАЖУВАЧКА ДЕЈНОСТ

Ред · бро ј	Назив на активноста	Поен и
1.	Ментор на докторска дисертација (6 завршени и 4 во тек)	30
2.	Ментор на магистерска работа (34 завршени)	34
3.	Учесник во меѓународен проект: Project CRAYON (Creativity in Action to promote Young Entrepreneurship) ERASMUS+ KA2: Strategic Partnerships for higher education (September 2015 – September 2017)	5
4.	Раководител на македонскиот дел од тимот на меѓународен проект: “ECO-SystemApp” ERASMUS+ - Key Activity 2: Strategic Partnerships (September 2015 – September 2017)	5
5	Раководител на национален научен проект „Мерење и споредба на квалитетот на Кластерите со ЕУ-стандардите“, проект финансиран од Министерството за економија на Република Македонија (мај – декември 2015)	6
6.	Учесник во меѓународен проект: “Start Up!” – Erasmus+ 2014-3-DK01-KA105-000073 (January 2015 – January 2016)	5
7.	Раководител на национален научен проект: „Развој на програма за доделување на грантови и развој на правна рамка за подобрување на соработката помеѓу средните стручни училишта и бизнис заедницата“, проект финансиран од Министерство за образование и наука, преку заем на Светска банка (СКИЛЛС проект) (мај 2015 – април 2016)	6
8.	Учесник во меѓународен проект: „Развој на нови курикулуми за иновации и претприемништво во средното образование во Република	5

	Македонија“проект финансиран од Министерство за образование и наука, преку заем на Светска банка (СКИЛЛС проект) (март – јули 2015)	
9.	Учесник во меѓународен КОСМЕ проект: „European Entrepreneurship Education NETwork (EE-HUB.EU)“ воден од ЈА-УЕ Europe, EuroChambres, SEECEL and EUproVET (септември 2015 – јули 2017)	5
10.	Раководител на национален проект: „Формирање на Кластер академија“, проект финансиран од Министерство за економија на Република Македонија (мај – декември 2014)	6
11.	Учесник во меѓународен проект: „Youth Entrepreneurship Support YES – Network“, IPA Contract 2013/338-806“ (март 2014 – септември 2015)	5
12.	Учесник во меѓународен проект: „Development of indicators for evaluation of good practices in entrepreneurial learning, European Training Foundation, June 2013, Turin“	5
13.	Раководител на меѓународен проект: „Развој на национална стратегија за претприемачко учење во Република Македонија 2014-2020 со акциски план“, проект на Министерство за образование и развој на Република Македонија и European Training Foundation (јануари 2013 – ноември 2014)	9
14.	Раководител на меѓународен проект: „Building capacity for better employability“, проект на Министерство за образование и развој на Република Македонија и Министерство за труд и социјална политика, а финансиран од Амбасадата на Обединетото Кралство во Република Македонија	9
15.	Учесник во меѓународен проект: “Support for continued data collection and analysis concerning mobility patterns and career paths of researchers” (MORE-II), granted by the European Commission, DG Research & Innovation under reference number RTD/B2/2011-S236-359211	5
16.	Учесник во меѓународен проект: “Western Balkans Regional Research & Development Strategy for Innovation”, проект финансиран од Светска банка	5
17.	Раководител на меѓународен проект: „Towards Entrepreneurial University – ISCED5/6 – Case of Faculty of Mechanical Engineering, Ss. Cyril and Methodius University“ проект финансиран од SEECEL (Southeast European Centre for Entrepreneurial Learning)	9
18.	Учесник во меѓународен проект: European Network of Mentors for Women Entrepreneurs in Macedonia, EU – CIP/EIP program 6/G/ENT/CIP/10/E/No1C21,	5
19.	Учесник во меѓународен проект: OECD Regional Competitive Initiative: Developing Innovation Policy for Republic of Macedonia 2012-2020:	5



	Evaluation of possibilities for innovation in private sector in the Republic of Macedonia	
	<b><i>Трудови со оригинални научни/сџручни резултати, објавени во зборник на трудови од научен/сџручен собир со меѓународен уредувачки одбор:</i></b>	
20.	Stamboliski V., Donev V., <u>Polenakovik R.</u> : “Implementation of Rapid Services for Vehicle Regular Maintenance as Good Management in Practice”, VIII Strategic management Conference May 2012 “New Wave”, 25-27 May 2012, Bor, Serbia	2,4
21.	<u>Polenakovik R.</u> , Jovanovski B., Velkovski R.: “Evaluation of the National Innovation System of the Republic of Macedonia – Business Sector Perspective”, 5th International Conference for Entrepreneurship, Innovation and Regional Development, Sofia, Bulgaria, 1-2 June 2012	2,4
22.	Stamboliski V., Donev V., <u>Polenakovik R.</u> : “Development of the Intellectual Capital in the Imorter Automotive Centre from its Establishment since Today”, International Conference: Contemporary Managerial Challenges and Organizational Sciences, Bitola, Macedonia, 21-22 June 2012	2,4
23.	Caloska J., Naumovska B., <u>Polenakovik R.</u> : “Optimal Design of Working Position for a Person in Wheelchair”, International Conference on Maintenance and Production Engineering - KODING 2012, Budva, Montenegro, 26-29 June 2012	2,4
24.	Stefanovska-Ceravolo Lj., Mirakovski D., <u>Polenakovik R.</u> , Ristova E., Sovreski Z.: “Indoor Air Quality (IAQ) as a Parameter Affecting Workplace Productivity”, 9 <sup>th</sup> “International Congress “Machines, Technologies, Materials”, Varna, Bulgaria, 19-21 September 2012	1,8
25.	Naumovska B., J. Chaloska, <u>R. Polenakovik</u> , V. Gechevska: “Creation of Healthy and Safe Worplaces by Use of Software for Ergonomics and Human Actors – JACK”, 1st International Conference for Safety Engineering in Function of Improvement of the Working Conditions, 10–12 May, 2013, Ohrid, Macedonia	1,8
26.	Stamboliski V., Donev V., <u>Polenakovik R.</u> : “Improving Organisational Structure in the After-sales of Vehicles by Establishing and Developing Effective Teams”, IX International (May 2013) Conference for Strategic management, 24-26 May 2013, Hotel Albo, Bor, Serbia	2,4
27.	<u>Polenakovik R.</u> , Jovanovski B., Velkovski T.: “Developing System of Entrepreneurial Education in Secondary Schools in the Republic of Macedonia”, 6th International Conference for Entrepreneurship, Innovation, and Regional Development ICEIRD 2013, 20-21 June, 2013, Istanbul, Turkey	2,4

28.	Sutevski D., <u>Polenakovik R.</u> : “32 sources of organizational changes”, XI International Scientific Conference “Management and Engineering” 13’, 23-26 June 2013, Sozopol, Bulgaria	2,7
27.	Stamboliski V., <u>Polenakovik R.</u> : “Implementation of new way of marketing in after-sale during vehicle servicing”, Third International Scientific Conference Economics of Integration: “Using knowledge to move from recession to prosperity”, ICEI 2013, 6-7 December 2013, Tuzla, Bosnia and Herzegovina	2,7
29.	T. Stojanova, V. Gecevska, Z. Anisic, F. Cus, <u>R. Polenakovik</u> : “Mass Customization as a Production Trend for Increasing customer Value”, in “Development of intelligent and innovative tools for production process engineering and sustainable management “/ [editors of scientific monography] Franc Čuš, Valentina Gečevska Maribor: Faculty of Mechanical engineering, 2013	6
30.	<u>R. Polenakovik</u> , D. Sutevski, V. Gecevska, L. Polenakovik: “Background Study of Strategies for Entrepreneurial Learning as a Precondition for Development of Entrepreneurial Learning Strategy for the Republic of Macedonia”, in “Development of intelligent and innovative tools for production process engineering and sustainable management “/ [editors of scientific monography] Franc Čuš, Valentina Gečevska Maribor: Faculty of Mechanical engineering, 2013	6
31.	<u>Polenakovik R.</u> , A. Penaluna, K. Penaluna: “Closing the gap between labour market needs and students/graduates competences and skills”, in T. Fiti, <u>R. Polenakovik</u> (editors): “How to increase employment of students and graduates? Conference Proceedings”, MANU and NCDIEL print, Skopje, 14 March 2014 (closing event for the project “Building capacities for better employability” funded by the UK Embassy in the Republic of Macedonia, MANU, April 2014	2,4
32	Sutevski D., <u>R. Polenakovik</u> : “Development of an Entrepreneurial Society – A precondition for Greater Employability”, in T. Fiti, <u>R. Polenakovik</u> (editors): “How to increase employment of students and graduates? Conference Proceedings”, MANU and NCDIEL print, Skopje, 14 March 2014 (closing event for the project “Building capacities for better employability” funded by the UK Embassy in the Republic of Macedonia, MANU, April 2014	2,7
33.	<u>Polenakovik R.</u> , A. Kochov, R. Minovski, V. Gechevska, J. Calovska, B.R. Jovanovski, T. Velkovski, B.D. Jovanoski: “Analysis of the experiences with student internships”, in T. Fiti, <u>R. Polenakovik</u> (editors): “How to increase employment of students and graduates? Conference Proceedings”, MANU and NCDIEL print, Skopje, 14 March 2014 (closing event for the project “Building capacities for better employability” funded by the UK Embassy in the Republic of Macedonia, MANU, April 2014	1,8

34.	Stamboliski V., Donev V., <u>Polenakovik R.</u> : “ <i>MBTI Personality Types Analysis in a Vehicle Service Centre</i> ”, X International May conference on Strategic Management IMKSM 2014, 23– 25.05.2014, Bor, Serbia	2,4
35.	Stojkov G., Janevska D., <u>Polenakovik R.</u> : “ <i>Should I stay or should I go: is the leadership style important for the sector where it is performed?</i> ”, Proceedings of 7 <sup>th</sup> International Conference for Entrepreneurship, Innovation and Regional Development, ICERID 2014, 5-6 June 2014, Nicosia, Cyprus	2,4
36.	Jovanovski B., Nikoloski I., <u>Polenakovik R.</u> , Velkovski V., Ivanovic E.: “ <i>Reducing skills mismatch as a key for increasing the regional competitiveness of women entrepreneurship in Southeast Europe</i> ”, Proceedings of 7 <sup>th</sup> International Conference for Entrepreneurship, Innovation and Regional Development, ICERID 2014, 5-6 June 2014, Nicosia, Cyprus	1,8
37.	Gecevska V., <u>Polenakovik R.</u> , Jovanovski B., Sutevski D.: “ <i>Innovativeness as SMEs Success Factor for Growth in Republic of Macedonia</i> ”, 6 <sup>th</sup> International Conference on Mass Customization and Personalization n Central Europe (MCP-CE 2014), September 23-26, Novi Sad, Serbia	1,8
38.	<u>Polenakovik R.</u> , Stankovska I., Jovanovski B.: “ <i>Macedonian National Innovation System (NIS) – Main Challenges</i> ”, International Conference SMEs Development and Innovation: Building Competitive Future of South-Eastern Europe, 03-04 October 2014, Ohrid, Macedonia	2,4
39.	Krstev D., <u>Polenakovik R.</u> , V. Gecevska: “ <i>Engineering and economic analysis of costs and their evaluation for domestic products</i> ”, 16 <sup>th</sup> International Conference on Industrial Systems IS'14, October 15-17, 2014, Novi Sad-Andrevlje, Fruška Gora, Serbia	2,4
40.	Sutevski D., <u>Polenakovik R.</u> , Gecevska V., Jovanovski B., Stankovska I.: “ <i>SME's Ownership, Location, Size, Age and Sector of Operation as Determinants of Suçcess – Case of the Republic of Macedonia</i> ”, 3 <sup>rd</sup> International Scientific Conference – Contemporary Management Challenges and the Organizational Sciences, 24-25 October 2014, Bitola, Macedonia	1,8
41.	Stamboliski V., Donev V., <u>Polenakovik R.</u> : “ <i>Promotion of new after-sales activities as a precondition to increased corporate competition between vehicle Importers in the Republic of Macedonia</i> ”, 3 <sup>rd</sup> International Scientific Conference – Contemporary Management Challenges and the Organizational Sciences, 24-25 October 2014, Bitola, Macedonia	2,4
42.	<u>Polenakovik R.</u> , Jovanovski B., Stankovska I.: “ <i>Stimulating Entrepreneurial Learning in Macedonia and Its Impact to Logistics and Supply Chain Management</i> ”, 18 <sup>th</sup> Panhellenic Logistic Conference, 18 – 19 November 2014	2,4

43.	Stojkov G., Janevska D., <u>Polenakovik R.</u> : “ <i>Transfer of Leaders between Private and Public Sector – Dream or Reality?</i> ”, 7 <sup>th</sup> International Conference Management of Technology - Step to Sustainable Production (MOTSP 2015), Brela, 10 – 12 June 2015	2,4
44.	<u>Polenakovik R.</u> , Sutevski D., Polenakovik L.: „ <i>Development of the Entrepreneurial Strategy of the Republic of Macedonia 2014 – 2020</i> ”, 8 <sup>th</sup> International Conference for Entrepreneurship, Innovation and Regional Development 2015, Sheffield, UK, 17-18 June 2015	2,4
45.	Penaluna K, Penaluna A, Jones C, <u>Polenakovik R.</u> , Kantamaneni K.” <i>Entrepreneurial Education in 21st Century: A Case of United Kingdom</i> “, 8 <sup>th</sup> International Conference for Entrepreneurship, Innovation and Regional Development 2015, Sheffield, UK, 17-18 June 2015	1,8
46.	Stankovska I, Jovanovski B. R., Gecevska V., <u>Polenakovik R.</u> , Sutevski D.: “ <i>Strategic approach for assessment of international donor programmes for SMEs development</i> ”, XIII International Scientific Conference “Management and Engineering ‘15”, Sozopol, Bulgaria, 21-24 June 2015	1,8
47.	<u>Polenakovik R.</u> , Polenakovik L.: “ <i>Entrepreneurship Education in the Republic of Macedonia</i> ”, 10 <sup>th</sup> International Balkan Education and Science Congress: Education and Globalization”, Ohrid, 17 – 19.09.2015	2,7
48.	<u>Polenakovik R.</u> : “ <i>Creating Macedonian Innovative Youth [Introducing “Innovation and Entrepreneurship” in the formal education (with focus on primary and secondary education)]</i> ”, The Innovation & Entrepreneurship Teaching Excellence Awards (Case Studies Competition), 10th European Conference on Innovation and Entrepreneurship - ECIE 2015, University of Genoa, Italy, 17-18 September 2015	3
49.	Gecevski D., Kocov A., <u>Polenakovik R.</u> : “ <i>An Overview of Reverse Logistics and Green Logistics</i> ” in Methods and Techniques for Industrial Development (Scientific Monograph - editors Franc Čuš, Valentina Gečevska, Fulvia Chiampo), Maribor: Faculty of Mechanical engineering, 2015	6
50.	<u>Polenakovik R.</u> , Gecevska V., Sutevski D., Jovanovski R. B.: “ <i>Analysis of the Business Model’s Impact to the Success of Macedonian SME’s</i> ” in Methods and Techniques for Industrial Development (Scientific Monograph - editors Franc Čuš, Valentina Gečevska, Fulvia Chiampo), Maribor: Faculty of Mechanical Engineering, 2015	6
51.	Gecevska V., <u>Polenakovik R.</u> , Jovanovski R. B., Sutevski D.: “ <i>Assessment of Donor Programmes’ Impact to the Development of Macedonian SME’s</i> ” in Methods and Techniques for Industrial Development (Scientific Monograph - editors Franc Čuš, Valentina Gečevska, Fulvia Chiampo), Maribor: Faculty of Mechanical engineering, 2015	6

52.	<u>Polenakovik R.</u> , Stojkov G., Andreev I., Jovanovski R. B., Velkovski T.: <i>“Development of Program for Support of Entrepreneurship, Family and Small Business at the Municipality Level”</i> in Methods and Techniques for Industrial Development (Scientific Monograph - editors Franc Čuš, Valentina Gečevska, Fulvia Chiampo), Maribor: Faculty of Mechanical engineering, 2015	6
53.	<u>Polenakovik R.</u> , Jovanovski B.: <i>“Smart Specialization – Case of the Republic of Macedonia – Challenges and Opportunities”</i> , VI Balkan & Black Sea Conference – DAYS of CLUSTERS, 22-23 October, 2015, Brasov, Romania	2,7
54.	Penaluna K, Penaluna A, Kantamaneni K, <u>Polenakovik R.</u> , Joshi K. <i>“Public Perception of Climate Entrepreneurship”</i> , International Conference on 'Research and Business Sustainability' - ICRBS 2015, 4 <sup>th</sup> - 6 <sup>th</sup> December 2015 at IIT Roorkee, Noida Campus, India	1,8
55.	Stojkov G., Janevska D., <u>Polenakovik R.</u> : <i>“Facilitation of Transfer of Leaders by Addressing the Differences in Leadership Competences in Private and Public Sectors”</i> , 15 <sup>th</sup> International Business & Economy Conference: Sustainability in Business and Economics, Nürtingen-Geislingen University, Nürtingen, January 6-9, 2016	2,4
56.	Penaluna K., Penaluna A., Matlay, <u>Polenakovik R.</u> , Kantamaneni K.: <i>“River Side Capital: A boon or Bane”</i> , Eleventh International Conference on Interdisciplinary Social Sciences, 2-4 August 2016, Imperial College London, UK (accepted paper)	1,8
	<b>Трудови со оригинални научни/сѝручни резултати, објавени во зборник на трудови од научен/сѝручен собир:</b>	
62.	Arsovski M., <u>Polenakovik R.</u> : <i>“Accreditation of research Laboratories and Control Organs in Function of Growth of the Competition Capabilities”</i> , International Symposium For Agriculture and Food, 12-14 December, 2012 Skopje, Macedonia	1,8
63.	Arsovski M., <u>Polenakovik R.</u> : <i>“Standardization – obligation or competitive advantage”</i> , International Conference: Quality and Competitiveness 2013”, 13-15 June 2013, Ohrid, Macedonia	1,8
64.	Stamboliski V., Donev V., <u>Polenakovik R.</u> : <i>“Implementation of a New Type of Rapid Service in After-sales Department”</i> , 2 <sup>nd</sup> International Scientific Conference: Contemporary Management Challenges and the Organizational Sciences, Bitola, Macedonia, 1-3 November 2013	1,6
	<b>Трудови со оригинални научни резултати, објавени во референтно научно/сѝручно сѝисание со меѓународен уредувачки одбор</b>	
65	Gecevaska V., Cus F., <u>Polenakovik R.</u> , Chiabert P.: <i>Process of Innovation in Product Lifecycle Management Business Strategy</i> , International cross-industry research Journal, Perspectives of Innovation, Economics and Business, Vol.09, Issue 3, 2011, ISSN 1804-0527 (online).	2,4

66	Jordanovska V., <u>Polenakovik R.</u> : “ <i>Franchising as a form for starting a small business, presence and opportunities for development in the Republic of Macedonia</i> ”, Mechanical Engineering – Scientific Journal, Vol.31, No 1-2, 2013	3,6
67	Krstev D., <u>Polenakovik R.</u> , M. Golomeova: “ <i>Vehicle Routing and Scheduling - The Traveling Salesman Problem</i> ”, Mechanical Engineering – Scientific Journal, Vol.32, No 1, 2014	3,2
68	Jovanovski B., Nikoloski I., <u>Polenakovik R.</u> , Velkovski V., Ivanovic E.: “ <i>Training needs of women entrepreneurs in the Western Balkans, Turkey and Moldova</i> ”, Mechanical Engineering – Scientific Journal, Vol.32, No 1, 2014	2,4
69	<u>Polenakovik R.</u> , Stankovska I., Jovanovski B.: “ <i>Macedonian National Innovation System (NIS) – Main Challenges</i> ”, Economic review: Journal of Economics and Business, November 2014, Vol XII	3,2
70	Jovanovski B. R., Sutevski D., <u>Polenakovik R.</u> , Gecevska V., Stankovska I.: “ <i>Modelling The Success of Small and Medium Enterprises</i> ”, Mechanical Engineering – Scientific Journal, Vol.32, No 2, 2014	2,4
71	Kostovski I., <u>Polenakovik R.</u> : “ <i>Overview of the Development Planning Theory</i> ”, Mechanical Engineering – Scientific Journal, Vol.33, No 1, 2015	3,6
72	Jovanovski R. B., Gecevska V., <u>Polenakovik R.</u> , Sutevski D., Stankovska I. : “ <i>Business Model as a Success Factor for the Companies Growth</i> ”, International Journal of Engineering – Annals of Faculty Engineering Hunedoara, Tome XIII, Fascicule 3 [August], Year 2015	2,4
73	Gecevska V., Donev V., <u>Polenakovik R.</u> : “ <i>Mass Customization as Aided Value Tool in New Product Development Process</i> ”, International Journal of Innovative Research in Science, Engineering and Technology, Volume 4, Issue 11, November 2015	3,2 + 0,54
74	Gechevski D., Kochov A., Popovska-Vasilevska S., <u>Polenakovik R.</u> , Donev R.: “ <i>Reverse Logistics and Green Logistics Way to Improving the Environmental Sustainability</i> ”, Acta Technica Corviniensis – Bulletin of Engineering, Tome IX, Fascicule 1(January – March), 2016	2,4
75	Gecevska V., Donev V., <u>Polenakovik R.</u> :” <i>A Review of Environmental Tools Towards Sustainable Development</i> ”, Annals of Faculty Engineering Hunedoara – International Journal of Engineering, Tome XIV (2016) – Fascicule 1 (February)	3,2
	<b>BKVIHO</b>	<b>310,6 4</b>

## СТРУЧНО-АПЛИКАТИВНА ДЕЈНОСТ

Ред. број	Назив на активнoста	Поени
1.	<u>Polenakovik R.</u> et al.: “ <i>Evaluation of possibilities for innovation in private sector in the Republic of Macedonia</i> ”, OECD Regional Competitive Initiative: Developing Innovation Policy for Republic of Macedonia 2012-2020, OECD Report, 2011 (Извештај за ОЕЦД – стручна монографија)	2
2.	Team leader for Background study for evaluation of the current trends with entrepreneurship education world-wide and development of recommendations for introducing course “Innovation and Entrepreneurship” in 8 <sup>th</sup> and 9 <sup>th</sup> grade of primary schools, and 1 <sup>st</sup> , 2 <sup>nd</sup> and 3 <sup>rd</sup> year of secondary schools (Contract with Macedonian Biro for Development in Education), 2011 (Извештај за Биро за развој на образование – стручна монографија)	8
3.	Participation (invited panellist) in the workshop “Social attitudes toward fostering entrepreneurship and innovation demand”, as a part of INNO-GRIPS series, 19 January 2012, Brussels (поканет предавач на Конференција организирана од Европската комисија во Брисел)	1
4.	Радановиќ-Јовановска Е., <u>Поленакoвиќ Р.</u> , Јеринчева Д., Стојчева Л., Богдановска С.: „Развој на наставна програма за предметот <i>Иновации и претприемништво</i> во I година од средните гимназиски училишта“, Биро за развој на образованието, Министерство за образование и наука на Република Македонија, февруари 2012	1
5.	Радановиќ-Јовановска Е., <u>Поленакoвиќ Р.</u> , Јеринчева Д., Стојчева Л., Богдановска С.: „Развој на наставна програма за предметот <i>Иновации и претприемништво</i> во II година од средните гимназиски училишта“, Биро за развој на образованието, Министерство за образование и наука на Република Македонија, февруари 2012	1
6.	Радановиќ-Јовановска Е., <u>Поленакoвиќ Р.</u> , Јеринчева Д., Стојчева Л., Богдановска С.: „Развој на наставна програма за предметот <i>Иновации и претприемништво</i> во III година од средните гимназиски училишта“, Биро за развој на образованието, Министерство за образование и наука на Република Македонија, февруари 2012	1
7.	Радановиќ-Јовановска Е., <u>Поленакoвиќ Р.</u> , Јеринчева Д., Стојчева Л., Богдановска С.: „Развој на наставна програма за предметот <i>Бизнис и претприемништво</i> во IV година од средните гимназиски училишта“, Биро за развој на образованието, Министерство за образование и наука на Република Македонија, февруари 2012	1
8.	Радановиќ-Јовановска Е., <u>Поленакoвиќ Р.</u> , Јеринчева Д., Стојчева Л., Богдановска С.: „Развој на наставна програма за предметот <i>Бизнис</i> во III година од средните стручни училишта“, Биро за развој на образованието, Министерство за образование и наука на Република Македонија, февруари 2012	1
9.	Радановиќ-Јовановска Е., <u>Поленакoвиќ Р.</u> , Јеринчева Д., Стојчева Л., Богдановска С.: „Развој на наставна програма за	1

	предметот <i>Бизнис</i> во IV година од средните стручни училишта“, Биро за развој на образованието, Министерство за образование и наука на Република Македонија, февруари 2012	
10.	Обучувач на тема „Иновациски менаџмент“ – бизнис семинар во Мб-едукациски центар, 2012	1
11.	Тим лидер за обука на над 700 наставника од средните училишта на теми поврзани со „иновации и претприемништво“ (во соработка со Бирото за развој на образованието), 2012	1
12.	<u>Polenakovik R.</u> , Arsovski M.: “ <i>Standardization as a prerequisite for competitive advantage</i> ”, Training of High School Professors, European Day of the Entrepreneur and EU SME week, 30 May 2012, h. Aleksandar Palas, Skopje, Macedonia	1
13.	<u>Поленаковиќ Р.</u> , Шутевски Д.: „Иновации и претприемништво (учебник за средно училиште за I, II и III година)“, НЦРИПУ принт, Скопје, август 2012	6
14.	<u>Polenakovik R.</u> : “ <i>Report on the mobility patterns and career paths of researchers in the Republic of Macedonia</i> ”, for the need of project MORE-II, granted by the European Commission, DG Research & Innovation under reference number RTD/B2/2011-S236-359211	2
15.	Sutevski D., <u>Polenakovik R.</u> : “ <i>Business Plan – Pocket Guide</i> ”, NCDIEL Print, Skopje, September 2012	1
16.	<u>Polenakovik R.</u> , <u>Polenakovik L.</u> , Jovanoski B., Kurciev A., Velkovski T., Jovanovski B.: “ <i>How to find a job?(2<sup>nd</sup> edition)</i> ”, NCDIEL Print, Skopje, September 2012	1
17.	Stojkov G., <u>Polenakovik R.</u> , Andreev I.: “ <i>Regional strategy for strengthening entrepreneurship, family business and self-employment in the municipality of Veles – Report</i> ”, Municipality of Veles, October 2012	1
18.	Polenakovik R., Sutevski D.: “ <i>Stocktaking of Good Practice - Report</i> ”, Project supported by ETF: Expert support for development of the entrepreneurial learning (EL) strategy for the Republic Macedonia 2014 – 2020, October 2013	1
19.	<u>Polenakovik, R.</u> : “ <i>Triple Helix in the Republic of Macedonia – Evidences, Obstacles and Opportunities</i> ”, Workshop on “ <i>Triple Helix – Tool for Innovation Enhancement</i> ”, ETT 52102 (European project TAIEX), 4 December 2013, Skopje, Macedonia	1
20.	<u>R. Polenakovik</u> : “ <i>Creativity killers and boosters - How to be more creative?(Don't dream your life, live your dream)</i> ”, paper prepared for the needs of the project: Project EU+PIK@ (EU +	1



	Entrepreneurship, Initiative, Creativity) (542642-LLP-1-2013-1-SI-AJM-ICS), MFDPS, Celje, Slovenija	
21.	<u>R. Polenakovik</u> : “ <i>Building an Innovation Society – Case of the Republic of Macedonia</i> ”, presentation on the occasion of UNCTAD Multi-year Expert Meeting on Investment, Innovation and Entrepreneurship for Productive Capacity-building and Sustainable Development, 19 – 21 March 2014, Palais des Nations, Geneva	3
22.	<u>Polenakovik R.</u> , Sutevski D.: “ <i>National Strategy for Entrepreneurial Learning 2014-2020 with Action Plan</i> ”, Final document development for the Ministry of education and Science of Republic of Macedonia and supported by ETF, March 2014 (монографија)	8
23.	Fiti T., <u>Polenakovik R.</u> (editors): “How to increase employment of students and graduates? Conference Proceedings”, MANU and NCDIEL print, Skopje, 14 March 2014 (closing event for the project “Building capacities for better employability” funded by the UK Embassy in the Republic of Macedonia, MANU, April 2014 (монографија)	8
24.	<u>Polenakovik R.</u> , Sutevski D., Gecevska V., Jovanovski B.: Report prepared for the World Bank regional office in Skopje – <i>Selection of Macedonian best practices companies in the area of competitiveness, export orientation, job creation and innovativeness – Lessons learned</i> , World Bank internal report, July 2014, Skopje (монографија)	8
25.	Gecevska V., Jovanovski B., <u>Polenakovik R.</u> , Sutevski D.: Report prepared for the World Bank regional office in Skopje – <i>Evaluation of donor support in the area of competitiveness, export orientation, job creation and innovativeness of Macedonian companies – Lessons learned</i> , World Bank internal report, July 2014, Skopje (монографија)	8
26.	<u>Поленакoвiк Р.</u> , Шутевски Д.: „Иновации (учебник за 9-шо одделение основно образование)“, НЦРИПУ принт, Скопје, 2014	6
27.	<u>Polenakovik R.</u> : “ <i>How to increase youth employability</i> ”, 4 <sup>th</sup> Symposium Management and Current Practices, BAS, Skopje, 24 April 2015 (key-note presentation)	1
28.	<u>Polenakovik R.</u> , Jovanovski B., Stankovska I., Velkovski T.: “ <i>Cluster training needs analysis in the Republic of Macedonia – Report</i> ”, NCDIEL Print, Skopje, 2014	1

29.	Тим лидер на група експерти од Машински факултет и Факултет за електротехника и информациски технологии за реализација на длабински обуки кај компании од автомобилската и металопреработувачката индустрија, проект финансиран од Министерството за економија (јули – декември 2014)	1
30.	<u>Polenakovik R.</u> , Jovanovski B., Velkovski T., Stankovska I.: National Clusters Association of the Republic of Macedonia – Manuel, NCRIPU Print, Skopje, 2015	7
31.	Penaluna A., <u>Polenakovik R.</u> et all.: “How to teach entrepreneurship? What, why, when and who”, NCDIEL print, Skopje, October 2015 (монографија)	8
32.	<u>Polenakovik R.</u> : “Development of Macedonian system for Entrepreneurship Education”, British Council Regional Conference on Youth Entrepreneurship in the Western Balkans, 26 November 2015, Skopje, Macedonia (presentation)	1
33.	Polenakovik R. : “Strengthening capacities of business support centres - How to increase innovativeness of the local companies?“, International Conference “The challenges and perspectives in Regional and Local development - Decentralization and EU Accession”, 26-27 November, 2015, Skopje, Macedonia (presentation)	1
34.	Short-term expert on the World Bank project: Implementation of Supplier Development Pilot Program in the Republic of Macedonia (February – July 2015)	1
35.	Polenakovik R: “Current status with business support infrastructure in the Republic of Macedonia (presentation)”, UNDP Workshop – Supporting development of Macedonian SMEs, Skopje, 9 – 10 March 2016	1
36.	Член на државна комисија за Натпревар за најдобар бизнис-план „Биди перспективен - започни свој бизнис“ (Министерство за економија), за 2013, 2014 и 2015	3
	<b>ВКУПНО</b>	<b>98</b>

## ДЕЈНОСТИ ОД ПОШИРОК ИНТЕРЕС

Ред. број	Назив на активноста	Поени
1.	Раководител на Комисија за нострификација на дипломи во техничките области (2011 - сега)	5

2.	Член на меѓуресурска група за поврзување на универзитетите и стопанството (2013, 2014 и 2015)	3
3.	Член на меѓуресурска група за имплементација и мониторинг на Стратегија за претприемачко учење 2014-2020 (2014, 2015 и 2015)	3
4.	Раководител на Центар за развој на нови бизниси при Машински факултет, УКИМ	3
5.	Раководител на Центар за кариера при Машински факултет, УКИМ	3
6.	<u>Polenakovik R.</u> : “ <i>Introductory Speech on the Occasion for the Start of the National Business Plan Competition for High Schools</i> ”, Faculty of Mechanical Engineering, UKIM, 22 September 2011, Skopje (presentation) (воведен говор по повод почетокот на Националниот бизнис план натпревар за средни училишта)	1
7.	<u>Polenakovik R.</u> : “ <i>Introductory Speech on the Conference Entrepreneurship in the Formal Education System in the Republic of Macedonia</i> “, Hotel Aleksandar Palace (EU SME week 2011), 8 <sup>th</sup> November 2011, Skopje (presentation) (Воведен говор по повод Европската недела на мали и средни претпријатија)	1
8.	<u>Polenakovik R.</u> : “ <i>How to Achieve business Excellence?</i> ” (moderator on the panel of top managers), Business Excellence Show, 31 May 2012, h. Aleksandar Palas, Skopje, Macedonia (модератор на форум за бизнисмени)	1
9.	<u>Polenakovik R.</u> : “How to increase students employability in the Republic of Macedonia” – Lecture on the occasion of the BEST Job Fair – 22 April 2013 (presentation)	1
10.	<u>Polenakovik R.</u> : “ <i>Who is responsible for employability of students and graduates?</i> ”, guest speaker on the conference - Free Market Road Show: The Future of Europe at Stake: What is next for the Union?, Law Faculty Justinian Prima, Skopje, Ss. Cyril and Methodius University, 8 <sup>th</sup> May 2014 (presentation)	1
11.	Добитник на награда Гоце Делчев за 2013 за книгата „Како до сопствен бизнис“	2
12.	Добитник на Европска награда: <b>Best Large Case History Award (Special Certificate of Merit)</b> for case study <u>Polenakovik R.</u> : “ <i>Creating Macedonian Innovative Youth [Introducing “Innovation and Entrepreneurship” in the formal education (with focus on primary and secondary education)]</i> ”, <u>The Innovation &amp; Entrepreneurship Teaching Excellence Awards</u> (Case Studies Competition), 10 <sup>th</sup> European Conference on Innovation and Entrepreneurship - ECIE 2015, University of Genoa, Italy, 17-18 September 2015	5

13.	Раководител на катедра за индустриско инженерство и менаџмент	3
14.	Член на уредувачки одбор на меѓународни списанија: - International Journal of Innovation and Regional Development, - Journal of Global Entrepreneurship Research, - Annals of Faculty of Engineering Hunedoara, International Journal of Engineering, - Подузетник (Економски факултет во Подгорица).	4
	<b>ВКУПНО</b>	<b>36,00</b>

<b>ПРОФЕСИОНАЛНИ РЕФЕРЕНЦИ НА КАНДИДАТОТ ЗА ИЗБОР ВО ЗВАЊЕ</b>	<b>Поени</b>
НАСТАВНО-ОБРАЗОВНА ДЕЈНОСТ	130,43
НАУЧНОИСТРАЖУВАЧКА ДЕЈНОСТ	310,64
СТРУЧНО-АПЛИКАТИВНА ДЕЈНОСТ	98,00
ДЕЈНОСТИ ОД ПОШИРОК ИНТЕРЕС	36,00
<b>ВКУПНО</b>	<b>575,07</b>

Рецензентска комисија

1. Проф. д-р Ванчо Донеv, с.р.  
Машински факултет, УКИМ - Скопје
2. Проф. д-р Делчо Јованоски с.р.  
(редовен професор во пензија),  
Машински факултет, УКИМ - Скопје
3. Проф. д-р Тодор Кралев с.р.  
(редовен професор во пензија),  
Машински факултет, УКИМ - Скопје